

【老子道德經·金山神學版·第六十五章·其安也章】		
【善始善成論】：		先論困難剛開始都好解決，所以未發生時要先安頓好，一旦發生也要即時處理；結論不要看輕事情，遇事開始和結束都要謹慎處理。
第六十五章 第一句	其 <sup>2</sup> 安 <sup>2</sup> 也，易 <sup>3</sup> 持 <sup>4</sup> 也；	在那「不安的事情」，還「安定平靜」的時候，最簡單，也最容易「掌握控制」；
第六十五章 第二句	其 <sup>5</sup> 未 <sup>6</sup> 兆 <sup>6</sup> 也，易 <sup>7</sup> 謀 <sup>7</sup> 也；	在那「不好的事情」，還沒有「萌發展露」的時候，最簡單，也最容易「籌謀防阻」；
第六十五章 第三句	其 <sup>8</sup> 脆 <sup>8</sup> 也，易 <sup>9</sup> 判 <sup>9</sup> 也；	在那「棘手的事情」，還「脆弱未穩固」的時候，最簡單，也最容易「分析化解」；
第六十五章 第四句	其 <sup>10</sup> 微 <sup>10</sup> 也，易 <sup>11</sup> 散 <sup>11</sup> 也。	在那「複雜的事情」，還「微弱未壯大」的時候，最簡單，也最容易「解離消散」。
第六十五章 第五句	為 <sup>12</sup> 之 <sup>13</sup> 於 <sup>14</sup> 其 <sup>15</sup> 未有 <sup>16</sup> 也，	我們要在各種「不安、不好、棘手、複雜」的「事情」，還沒有「發生」之前，預先「防範」，並且「推測預估」，它們可能會「發生」的「不好結果」；而在「發生」之前，事先採取「行動」，把它們「安頓好」，而讓那各種「不安、不好、棘手、困難」的「事情」

<sup>1</sup>其：彼也，「那」也，指事物之代名詞。這裡指安。

<sup>2</sup>安：定也，安定也。《爾雅·釋詁》：「安，定也。」

<sup>3</sup>易：容易也，不難也。《中文大辭典》：「易，不難也。」

<sup>4</sup>持：握也。《說文》：「持，握。」《荀子·正名》：「猶引繩墨以持曲直。」注：「持，制也。」

<sup>5</sup>其：彼也，「那」也，指事物之代名詞。這裡指未兆。

<sup>6</sup>未兆：沒有顯現也，沒有萌發也，沒有萌發而沒有顯現也。未，不也。《玉篇》：「未，猶不也。」

兆：現也。《國語·晉語三》：「其魄兆於民。」注：「兆，見也。」葉按：「見，與現通。」現，發也，萌發也。《左氏·昭元》：「發為五色。」注：「發，見也。」

<sup>7</sup>謀：慮難也，議也，圖也，計也，豫計也。《說文》：「謀，慮難曰謀。」《中文大辭典》：「謀，議也，圖也，計也，豫計也。」

<sup>8</sup>脆：弱也，小軟易斷也。《廣雅·釋詁一》：「脆，弱也。」《說文》：「脆，小軟易斷也。」

<sup>9</sup>判：分也，別也，析離也，散也。《說文》：「判，分也。」《楚辭·離騷》：「判獨立而不服。」注：「判，別也。」《國語·晉語一》：「則上下既有判矣。」注：「判，離也。」《小爾雅·廣言》：「判，散也。」

<sup>10</sup>微：小也，隱微也，不明也。《廣雅·釋詁二》：「微，小也。」《說文》：「微，隱也。」《詩·小雅·十月之交》：「彼月而微，此日而微。」箋：「微，謂不明也。」

<sup>11</sup>散：分離也，解離也，消散也。《說文》：「散，分離也。」

<sup>12</sup>為：作也。這裡指事先採取「行動」。

<sup>13</sup>之：表主格為的詞。

<sup>14</sup>於：在也，至也，到也。《文言文虛詞大詞典》：「於，至，到。」

<sup>15</sup>其：彼也，「那」也，指事物之代名詞。這裡指未有。

<sup>16</sup>未有：沒有。未，不也。《玉篇》：「未，猶不也。」

		都不會「發生」。
第六五章 第六句	治 <sup>17</sup> 之 <sup>18</sup> 於其未亂 <sup>19</sup> 也。	我們要在各種「不安、不好、棘手、複雜」的「事情」，已經「發生」，但是還沒有「紊亂」之前，提高「警覺」，並且「分析評估」，它們可能會「紊亂」的「不好結果」；而在「紊亂」之前，事先進行「整飭」，把它們「處理好」，而讓那各種「不安、不好、棘手、複雜」的「事情」，都不會「紊亂」。
第六五章 第七句	合抱 <sup>20</sup> 之 <sup>21</sup> 木 <sup>22</sup> ，作 <sup>23</sup> 於 <sup>24</sup> 毫末 <sup>25</sup> ；	即使是「樹幹要用雙手，才能夠合圍的高大樹木」，也都是從「細小的芽尖」開始「長起」；
第六五章 第八句	九重 <sup>26</sup> 之臺 <sup>27</sup> ，作 <sup>28</sup> 於 <sup>29</sup> 簏 土 <sup>30</sup> ；	即使是「重疊再重疊」的「多層樓台」，也都是從「一籠泥土」開始「建起」；
第六五章 第九句	百仞 <sup>31</sup> 之高 <sup>32</sup> ，始 <sup>33</sup> 於足	即使是「再陡再高」的「崇山峻嶺」，也都

<sup>17</sup>治：整飭也，平也，理也，統理也，監督其事也。《呂氏春秋·貴當》：「治物者不於物。」注：「治，飭也。」《易·繫辭下》：「神農黃帝堯舜，垂衣裳而天下治。」按：「治，平也。」《中文大辭典》：「治，統理也，布政統民曰治。」《周禮·天官·宰夫》：「帥執事而治之。」注：「治，謂監督其事。」

<sup>18</sup>之：表主格治的詞。

<sup>19</sup>未亂：沒有紊亂也。亂，紊也，迷惑。《集韻》：「亂，紊也。」《呂覽·論人》：「此不肖主之所以亂也。」注：「亂，惑。」

<sup>20</sup>合抱：兩手合圍也。《中文大辭典》：「兩手合圍也。」

<sup>21</sup>之：的也。

<sup>22</sup>木：樹木之總名。《中文大辭典》：「木，樹木之總名。」

<sup>23</sup>作：起也，興起也。《中文大辭典》：「作，興起也。」《說文》：「作，起也。」

<sup>24</sup>於：在也。

<sup>25</sup>毫末：毛髮的末端也，至微也。《孔子家語·觀周》：「毫末不札，將尋斧柯。」注：「如毫之末，言至微也。」《中文大辭典》：「毫末，毛髮的末端，極言其細也。」毫：長毛，長銳毛。《廣韻》：「毫，長毛。」《集韻》：「毫，長銳毛。」末：端也。《玉篇》：「末，端也。」

<sup>26</sup>九重：這裡指「重疊再重疊」的「多層樓台」也。九，究也，多數之稱，這裡九不是只有數量的九，而是指很多，因為古代像「九、百」常常是指數量很多，而不是指數字本身。《中文大辭典》：「九，究也，數之終也，多數之稱。」重：複也，疊也。《廣韻》：「重，複也，疊也。」重與「層、成」通。《玉篇》：「層，重也。」《廣雅·釋詁四》：「成，重也。」

<sup>27</sup>臺：觀四方而高者也。《說文》：「臺，觀四方而高者也。」

<sup>28</sup>作：起也，建也，土木、工事也。《中文大辭典》：「作，起也，建也，土木、工事也。」

<sup>29</sup>於：在也。

<sup>30</sup>簏土：一籠泥土也。《廣雅·釋器》：「簏，籠也。」《漢書·韋賢傳》：「遺子黃金滿簏，不如一經。」〔注〕：「如淳曰：簏，竹器，受三四斗。」

<sup>31</sup>百仞：這裡指「再陡再高」的「崇山峻嶺」也。百，成數也，眾多之稱也。這裡百不是只有數量的百，而是指很多，因為古代像「九、百」常常是指數量很多，而不是指數字本身。《中文大

	下 <sup>34</sup> ；	是從「邁開」腳下的「一步」開始「攀登」；
第六十五章 第十句	●天下 <sup>35</sup> 之 <sup>36</sup> 難 <sup>37</sup> ，作 <sup>38</sup> 於 <sup>39</sup> 易 <sup>40</sup> ；  (本節●原屬第六十四章)	世界上所有的「最麻煩、最困難的事情」，全都是從「最不受重視、最會被輕視」的「最簡單容易」的地方「開始發生」；
第六十五章 第十一句	●天下之大 <sup>41</sup> ，作 <sup>42</sup> 於 <sup>43</sup> 細 <sup>44</sup> 。	世界上所有的「最壯盛、最偉大的事業」，全都是從「最不被注意、最會被忽略」的「最微末細小」的地方「開始建立」。
第六十五章 第十二句	●圖難 <sup>45</sup> 乎 <sup>46</sup> 其 <sup>47</sup> 易也；  (本節●原屬第六十四章)	我們要在一般人「最不重視、最會輕視」的「最簡單容易」的地方，去「除治、解決」那「最麻煩、最困難的事情」的事情；
第六十五章 第十三句	●為大 <sup>48</sup> 乎其細也。	我們更要在一般人「最不注意、最會忽略」的「最微末細小」的地方，去「做成」那「最

辭典》：「百，成數也，眾多之稱也。」仞：周尺八尺，周尺的一尺合今 23.1 厘米，一仞合今 184.8 厘米。一百仞合今 184.8 公尺，這種高度的山並不高，即使是古人，也應該不會覺得難以攀爬而覺得高。這也是為什麼「九重、百仞」的「九、百」譯為「多數、眾多」較合理的原因。

<sup>32</sup>高：山陵也。《國語·周語下》：「聚於高。」〔注〕：「高，山陵也。」

<sup>33</sup>始：初也，初始也，本也，本始也，首也，開始也。《中文大辭典》：「始，初也，本也。」《集解》：「始，首也。」

<sup>34</sup>足下：腳底下也。足，俗稱腳也。《中文大辭典》：「足，俗稱腳。」

<sup>35</sup>天下：世界也，世界人類也。

<sup>36</sup>之：的也。

<sup>37</sup>難：困難也，不易也，阻也，艱也。《中文大辭典》：「難，困難也，艱也。」《集韻》：「難，阻也，一曰艱也。」

<sup>38</sup>作：起也，興起也。《中文大辭典》：「作，興起也。」《說文》：「作，起也。」

<sup>39</sup>於：在也。

<sup>40</sup>易：容易也，不難也。《中文大辭典》：「易，不難也。」

<sup>41</sup>大：小之反也，重也，嚴重也。《禮記·王制》：「必察小大之比以成之。」注：「小大，猶輕重也。」

<sup>42</sup>作：起也，興起也。《中文大辭典》：「作，興起也。」《說文》：「作，起也。」

<sup>43</sup>於：在也。

<sup>44</sup>細：微也，小也。《廣雅·釋詁四》：「細，微也。」《廣雅·釋詁二》：「細，小也。」《玉篇》：「細，小也。」

<sup>45</sup>圖難：除治困難也，解決困難也。圖，謀也，計也，議也，思其難。《爾雅·釋詁》：「圖，謀也。」《廣雅·釋詁四》：「圖，議也。」《書·君牙》：「思其艱，以圖其易。」《公羊·莊·十三》：「君不圖與。」注：「圖，計也。」《呂氏春秋·似順》：「君其圖之。」注：「圖，議之也。」

<sup>46</sup>乎：于也，於也。《說文通訓定聲》：「乎，段借為于。」《呂覽·貴信》：「又況乎人事。」注：「乎，於也。」

<sup>47</sup>其：彼也，指事物之代名詞。這裡指易。

<sup>48</sup>為大：成就大事也。為，成也，成就也。《廣雅·釋詁三》：「為，成也。」

		壯盛、最偉大的事業」。
第六五章 錯簡一	○為者，敗之；	○(本節○為第二十八章錯簡重出，刪除)
第六五章 錯簡二	○執者，失之。	○
第六五章 錯簡三	○是以，聖人無為也，	○(本節○為錯簡，移至第二十八章)
第六五章 錯簡四	○故，無敗也。	○
第六五章 錯簡五	○無執也，	○
第六五章 錯簡六	○故，無失也。	○
第六五章 第十四句	●夫 <sup>49</sup> 輕 <sup>50</sup> 諾 <sup>51</sup> ，必寡 <sup>52</sup> 信 <sup>54</sup> ；  (本節●原屬第六十四章)	凡是遇到事情時，不「慎重考慮」，就「快速輕易」地「應允許諾」別人，這種人對自己的「應允許諾」，一定會因為遇到「困難」，而「少有」能夠「履行約定」的「信用」；
第六五章 第十五句	●多 <sup>55</sup> 易，必多難。	「累積增多」了「最被輕視忽略」的「簡單容易的事情」，而不及時去處理，最後一定會變得難以解決，而「增多」了「麻煩困難的事情」。
第六五章 第十六句	●是以 <sup>56</sup> ，聖人猶 <sup>57</sup> 難 <sup>58</sup>	所以，「聽詔者」，他總是將一般人「最不慎重考慮、最被輕視忽略」的「簡單容易的事

<sup>49</sup>夫：發語辭。

<sup>50</sup>輕：疾也，快速也，易也，輕易也。《集韻》：「輕，疾也。」《呂氏春秋·知接》：「非輕難而惡管子也。」注：「輕，易也。」

<sup>51</sup>諾：答也，許也，以言許人也。《玉篇》：「諾，答也。」《荀子·王霸》：「刑賞已諾。」注：「諾，許也。」《韻會》：「諾，以言許人曰諾。」

<sup>52</sup>必：定辭也，必定也，一定也。《字彙》：「必，定辭。」

<sup>53</sup>寡：少也。《說文》：「寡，少也。」

<sup>54</sup>信：誠也，敬也，不疑也，實也，信實也，信用也。信在老子神學中是「道、泛生神」保證「天地萬物真實存在」，以及聯結「天地萬物生命網絡」的「信、信息、訊息、實信、誠信、真實信息」。請參考第二十章：「其中有信。」註解。《說文》：「信，誠也，從人言。」《廣雅·釋詁一》：「實，誠也。」《廣雅·釋詁一》：「信，敬也。」

<sup>55</sup>多：增也，增益也，增多也，眾也。《爾雅·釋詁》：「多，眾也。」《中文大辭典》：「多，增也，增益也。」

<sup>56</sup>是以：所以也，因此也。

<sup>57</sup>猶：圖也，謀也。「猶」是「圖謀」的意思，「猶難」就是「圖難」，這個「猶」字，常被錯譯為「還是、總是」。《詩，小雅，采芣》：「克壯其猶。」箋：「猶，謀也。」《詩，大雅，常武》：「王

	之 <sup>59</sup> ；	情」，視作「麻煩困難的事情」，而「認真、實在」地去「除治、解決」；
第六五章 第十七句	●故 <sup>60</sup> ，終 <sup>61</sup> 於 <sup>62</sup> 無難 <sup>63</sup> 。	因此，「終於無難」。「終」就是「完成」，意思是「完成於沒有困難」。也就是說，那「聽詔者」從「開始」到「完成」的整個過程，都「認真、實在」地去「除治、解決」，因此「不會」遇到任何「麻煩困難的事情」。
第六五章 第十八句	民 <sup>64</sup> 之 <sup>65</sup> 從事 <sup>66</sup> 也，	「一般人」在「處事情」的時候，
第六五章 第十九句	恆 <sup>67</sup> 於 <sup>68</sup> 其 <sup>69</sup> 成事 <sup>70</sup> 而 <sup>71</sup> 敗 <sup>72</sup> 之；	純粹都是在「即將」要「完成」的時候，卻因為自己「太大意、太不謹慎」，而突然「失敗」了；
第六五章 第二十句	●夫唯 <sup>73</sup> 道， (本節●原屬第四十一章)	就只有那「泛生養育」天地萬物，讓天地物「生生不息」，而自己「永不懈怠、永不停止」的「道、泛生神」，
第六五章 第二一句	●善始 <sup>74</sup> 且 <sup>75</sup> 善成。	祂所做的一切「事工」，不但能夠有「良能

猶允塞。」傳：「猶，謀也。」《詩，周頌·般》：「尤猶翕河。」箋：「猶，圖也。」

<sup>58</sup>難：困難也，不易也，阻也，艱也。《中文大辭典》：「難，困難也，艱也。」《集韻》：「難，阻也，一曰艱也。」

<sup>59</sup>之：指「輕諾、多易」也。

<sup>60</sup>故：因此也，所以也。

<sup>61</sup>終：成也。《國語·周語下》：「純明則終。」注：「終，成也。」

<sup>62</sup>於：在也。

<sup>63</sup>無難：沒有困難也，不存在任何困難也。

<sup>64</sup>民：人也，這裡泛指一般人也。

<sup>65</sup>之：之：表主格民的詞。

<sup>66</sup>從事：為事也，做事也，處事情也。從，為也。《管子·正世》：「知得失之所在，然後從事。」注：「從，為也。」

<sup>67</sup>恆：質也，純粹也，常也。《說文》：「恆，常也。」《廣雅·釋詁三》：「常，質也。」《集韻》：「質，一曰樸也。」

<sup>68</sup>於：在也。

<sup>69</sup>其：彼也，指「民之從事」。

<sup>70</sup>成事：完成事情，這是指事情快要完成卻還沒完成的時候，不是指已經完成之後，後面講「敗之」就是表示，最後沒有成功，也一直都沒有成功。成：完成也。《中文大辭典》：「成，完成也。」

<sup>71</sup>而：卻也。《古書虛字集釋》：「而猶乃也，一為卻之義。」

<sup>72</sup>敗：毀也，壞也，損也，破也，事不成也，失敗也。《說文》：「敗，毀也。」《廣雅·釋詁一》：「敗，壞也。」《增韻》：「敗，損也。」《玉篇》：「敗，破也。」《中文大辭典》：「敗，事不成曰敗。」

<sup>73</sup>夫唯：就只有也。夫：乃也。《經衍釋詞》：「夫，猶乃也。」唯：獨也，專詞也。《廣雅·釋詁三》：「唯，獨也。」《集韻》：「唯，專詞也。」

<sup>74</sup>善始：「良能的開始」也。善：良能也。純良有能力，並且能夠作出純良而有能力的「良能」

		的開始」，而且又都能夠有「良能的完成」。
第六五章 第二二句	故 <sup>76</sup> ，慎終若始 <sup>77</sup> ，	因此，如果我們「處理事情」時，都能夠像「道、泛生神」一樣，能夠「小心謹慎」於「最終的完成」，如同「小心謹慎」於「最早的開始」；也就是說，我們「處理事情」時，從「開始」到「完成」，都要能夠保持非常「小心謹慎」而且「有始有終」，
第六五章 第二三句	則 <sup>78</sup> 無 <sup>79</sup> 敗事 <sup>80</sup> 矣 <sup>81</sup> ！	這樣，我們就「必定沒有」任何「失敗」的「事情」啊！
第六五章 錯簡七	○是以，聖人欲不欲，	○(本節○為錯簡，移至第五十九章)
第六五章 錯簡八	○而不貴難得之貨；	○
第六五章 錯簡九	○學不學，	○
第六五章 錯簡十	○而復眾人之所過；	○
第六五章 錯簡十一	○能輔萬物之自然，	○
第六五章 錯簡十二	○而弗敢為。	○

之事，叫作善。始，初也，初始也，本也，本始也，首也，開始也。《中文大辭典》：「始，初也，本也。」《集解》：「始，首也。」

<sup>75</sup>且：又也。《經傳釋詞·八》：「且，猶又也。」

<sup>76</sup>故：因此也，所以也。

<sup>77</sup>慎終若始：「小心謹慎」於「最終的完成」，如同「小心謹慎」於「最早的開始」也。慎，謹也，重也，謹慎也，慎重也。《說文》：「慎，謹也。」《廣雅·釋言》：「慎，謹也。」《呂氏春秋·節喪》：「慈親，孝子之所慎也。」注：「慎，重也。」終，成也。《國語·周語下》：「純明則終。」注：「終，成也。」若，如也。《禮記·曲禮上》：「儼若思。」疏：「若，如也。」始，初也，初始也，本也，本始也，首也，開始也。《中文大辭典》：「始，初也，本也。」《集解》：「始，首也。」

<sup>78</sup>則：必也，必定也。《古書虛字集釋》：「則，必也。」《吳越春秋·王僚使公子光傳》：「此鳥不飛，飛則沖天；不鳴，鳴則驚人。」

<sup>79</sup>無：沒有也。

<sup>80</sup>敗事：失敗的事情也。敗：毀也，壞也，損也，破也，事不成也，失敗也。《說文》：「敗，毀也。」《廣雅·釋詁一》：「敗，壞也。」《增韻》：「敗，損也。」《玉篇》：「敗，破也。」《中文大辭典》：「敗，事不成曰敗。」

<sup>81</sup>矣：表感嘆的語尾助詞。